

**Assemblée Générale  
du  
samedi 28 janvier 2017**

**Rapport moral**

Monsieur le Maire du 19ème  
Mesdames et Messieurs, chers amis

Bonjour à tous et merci pour votre participation à cette Assemblée générale, moment important de la vie d'une association, qui peut avoir un caractère rébarbatif en raison de son formalisme, mais qui est indispensable, en terme démocratique.

Le premier mois de l'année s'achevant, je peux encore vous présenter mes vœux de Santé, de Bonheur et de réussite dans les projets qui vous sont chers, ainsi que dans votre pratique sportive, vœux que vous partagerez avec vos proches.

Nous avons achevé avec la fin de l'année 2016, l'Olympiade 2013-2016, commencée après les jeux de Londres et achevée avec les jeux de Rio. C'est l'occasion pour nous de renouveler notre conseil d'Administration pour quatre nouvelles années et pour moi de faire le bilan du chemin parcouru.

Je ne vous infligerai pas quatre années d'actions au service du sport dans notre arrondissement, mais mettre en évidence les points forts de celles-ci.

Le compte rendu d'activités de la saison sportive 2015-2016 détaillera notre action au cours de l'année écoulée.

Un premier constat s'impose : au cours de ces quatre ans, nos effectifs ont progressé régulièrement : passant de 1015 à 1225 adhérents soit une augmentation de + de 20,7%

Nous nous étions fixés trois objectifs pour cette olympiade :

- 1 - Consolider le projet de développement engagé sur la période 2008 – 2012
- 2 - Améliorer notre efficacité

### 3 - Revenir à l'équilibre financier

La consolidation du projet de développement s'appuie sur un travail de fond en matière de développement de l'activité sportive, projet mené et partagé entre l'équipe dirigeante, le directeur sportif et les responsables techniques de chaque discipline. Ce travail s'appuie sur l'analyse de nos forces et nos faiblesses dans un environnement concurrentiel en fonction de nos valeurs et des missions **éducatives, sociales et sportives** inscrites dans nos statuts.

Notre ambition de développer la pratique sportive dans l'Est parisien, se fonde sur la solidarité, le respect des autres et de soi-même et le développement de la citoyenneté.

L'amélioration de notre efficacité a été bâtie sur une rationalisation de notre mode de fonctionnement technique avec un directeur sportif qui est en soutien de tous les projets de développement de chacune des disciplines et en relation avec les responsables de celles-ci.

Sur la compétence et la formation des éducateurs.

Sur le plan administratif, par un suivi financier précis, régulier du contrôle des rentrées de cotisation (indépendamment de l'assurance, la cotisation est l'acte qui justifie l'appartenance à l'association.)

Revenir à l'équilibre financier est en quelque sorte une gageure : Nous avons eu, en début d'Olympiade, une augmentation de 400% du coût des installations de la Mairie de Paris qui a été partiellement compensée par une augmentation de notre subvention, mais qui a entraîné une dépenses supplémentaire de 30 000€ qui n'a pas été répercutée dans les cotisations bien entendu (30€ par adhérent), et les aides de l'Etat qui stagnent voire diminuent sur la part développement de la pratique sportive, d'où un équilibre précaire tantôt positif, tantôt négatif comme vous pourrez le constater avec le rapport financier. Ce budget a cependant fortement évolué passant de 460 000€ à 631 000€ en augmentation de 37,2% avec deux postes importants (Les salaires et les installations.)

Sur le plan sportif quelques éléments marquants cette olympiade

Le badminton, ouvert en 2011 a connu une progression de 275% a atteint son point de saturation. *Il nous faudrait plus de créneaux pour croître davantage*

La boxe Française a poursuivi son développement, seule discipline à avoir la parité homme-femme, elle aussi atteint son point de saturation, *il nous faudrait plus de créneaux*

L'escalade a connu une baisse d'effectif adulte de l'ordre de 30% en raison de l'ouverture du mur du stade Jules Ladoumègue et la non attribution de créneaux horaires sur cet équipement. Nous avons donc concentré nos efforts sur les jeunes.

Le Judo a stabilisé ses effectifs, l'ouverture du complexe Mac Donald, n'a pas encore porté complètement ses fruits.

Le tennis a poursuivi sa progression, ses effectifs ont progressé de 26% et les résultats sportifs sont très satisfaisants avec les équipes première masculine et féminine évoluant en championnat de France le club est à la 8<sup>ème</sup> place sur le plan parisien

Le tennis de table a connu un développement de près de 40%

Vous aurez le détail de la saison écoulée dans le compte rendu d'activité présentée par notre secrétaire générale et les responsables de section :

Je tiens à rappeler que parmi nos objectifs **la détection et la compétition**, tiennent une place importante dans l'école de sport, sans négliger la pratique des activités physique et sportive de **loisir**.

**Le sport intergénérationnel, le sport-santé, le sport adapté** sont aussi valorisés pour assurer le bien-être physique et moral, le maintien en forme et la santé de tous les pratiquants.

Nos résultats sportifs sont très satisfaisants, nos jeunes et moins jeunes ont encore récoltés une moisson de médailles à titre individuel et collectif dans les championnats de Paris, les championnats régionaux en Judo, tennis et tennis de table. Mais je ne peux pas passer sous silence l'excellente performance en tennis de notre équipe 1<sup>ère</sup> féminine qui monte en championnat de France en battant le TC XVI à l'arrachée et rejoint ainsi l'équipe première masculine

Notre progression constante, comme je l'ai dit tout à l'heure, n'est pas le fruit du hasard, elle s'appuie

- sur une équipe pédagogique compétente, motivée et engagée de 15 salariés
- sur une équipe dirigeante impliquée et formée pour que notre club suive au mieux les évolutions administratives, législatives et juridiques
- sur des valeurs de solidarité parce qu'association employeur de l'économie sociale et solidaire, nous considérons que la place de l'Homme est essentielle dans l'entreprise. L'Amicale est adhérente du Conseil National des Employeurs Associatifs (CNEA).
- sur nos partenariats avec les établissements scolaires de l'arrondissement, le collège et le lycée Georges Brassens sur les horaires aménagés, notre engagement avec la Mairie de Paris sur l'organisation d'ateliers bleus et d'ARS.
- sur la mise à disposition d'installations devant répondre à nos besoins.

Je préside notre association depuis plus de vingt ans, je continue de croire que les associations jouent un rôle essentiel pour le vivre ensemble, élément indispensable au développement harmonieux de la vie dans la cité, elles permettent de se côtoyer, de participer et d'agir ensemble sur des projets partagés.

Avant de passer la main, je souhaite mener à bien les projets en cours et en particulier **le projet de CODP sur les 7 Arpents**, je l'espère en juin prochain.

C'est un projet ambitieux pour notre association, porteur d'avenir, s'il est obtenu dans de bonnes conditions, projet sportif pour le tennis, lieu de vie pour l'ensemble des adhérents.

Voilà trois années que nous le portons avec le soutien de Mairie du 19<sup>ème</sup> arrondissement, mais il reste encore beaucoup d'interrogations pour sa finalisation afin d'obtenir la certitude de sa pertinence financière, celle-ci dépendra des conditions de sa mise en œuvre :

Préalablement à la convention, il nous semble indispensable d'engager :

les travaux de remise en état du site (demi-bulle à changer, court n°2 à remettre en état, grillage extérieur à refaire, travaux de maintenance éclairage, sanitaires)

Que l'autorisation de travaux pour la couverture des trois courts soit prononcée après avoir purgé les recours éventuels.

S'il n'était pas possible de couvrir le 3<sup>ème</sup> court, aménager la convention de telle sorte que les charges de la CODP ne dépassent pas le coût actuel payé par l'association pour l'installation.

Jeudi dernier lors de ses vœux Anne Hidalgo, la maire de Paris a placé cette année 2017 sous le signe de la candidature de Paris aux jeux olympiques de 2024 dont la décision sera prise le 13 septembre prochain. Comme l'ensemble du mouvement sportif nous soutenons cette candidature, car elle est porteuse d'espoir, de développement économique et de rayonnement de notre pays sur le plan international. Il faut cependant être vigilant pour que ce grand et beau projet ne se fasse pas au détriment du sport de proximité dans un contexte économique difficile, en pompant l'essentiel des crédits vers cet objectif. Ce serait une catastrophe pour le tissu associatif.

Je compte donc à nouveau sur votre soutien cher François et cher Sergio pour aboutir à ce projet de CODP et sur le maintien des aides financières qui conditionnent notre survie. Je vous en remercie par avance.

Je compte sur celui de la Direction de la Jeunesse et des Sports de la Mairie de Paris.

Pour terminer je tiens à remercier

Toutes celles et tous ceux qui a des degrés divers font vivre et prospérer notre association, les bénévoles (administrateurs, arbitres, juge-arbitres, parents, accompagnateurs), les salariés pour leur engagement parfois bénévole, sans vous notre association n'existerait pas !

Notre partenaire « L'Hippopotamus » de la porte des Lilas qui soutient nos équipes premières et réalise ce soir la prestation du buffet.

**Poursuivons nos efforts, pour que notre association, soit votre reflet, pour que le projet que nous menons se poursuive au cours de cette olympiade, que notre offre sportive soit une référence sur l'est parisien afin d'améliorer la santé physique et morale, de créer du lien entre les générations, de faciliter le vivre ensemble pour tous les citoyens.**

Jean Pierre Raviot

Président